

ЕКСПЕРТНІ ВИСНОВКИ

*з акредитаційної експертизи
підготовки фахівців освітнього рівня магістр
за освітньо-професійною програмою
«Менеджмент організацій»
спеціальності 073 «Менеджмент»,
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
в Хмельницькому національному університеті*

Згідно з наказом Міністерства освіти і науки України від 28.11.2018 р. № 2219-л та відповідно до підпункту 20 пункту 2 розділу XV «Прикінцеві та перехідні положення» Закону України «Про вищу освіту» та пункту 4 Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 9 серпня 2001 р. № 978 «Про затвердження Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах» з метою проведення первинної акредитаційної експертизи освітньо-професійної програми Менеджмент організацій зі спеціальності 073 Менеджмент за другим (магістерським) рівнем вищої освіти у Хмельницькому національному університеті створена експертна комісія Міністерства освіти і науки України у складі:

Голова експертної комісії: *Савіна Галина Григорівна* – проректор з наукової роботи, професор кафедри менеджменту та маркетингу Херсонського національного технічного університету, доктор економічних наук, професор

Член експертної комісії: *Лепейко Тетяна Іванівна* – завідувач кафедри менеджменту та бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, доктор економічних наук, професор

безпосередньо в навчальному закладі у період з 10.12.2018 по 12.12.2018 р. розглянула подану Хмельницьким національним університетом акредитаційну справу та провела експертне оцінювання відповідності освітньої діяльності цього навчального закладу державним вимогам щодо підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти.

Під час проведення акредитаційної експертизи комісія перевірила достовірність інформації, поданої органу ліцензування разом із заявою, а також фактичний стан кадрового, навчально-методичного, матеріально-технічного, інформаційного забезпечення Хмельницького національного університету та його відповідність вимогам чинного законодавства.

За результатами перевірки комісія встановила:

**1.ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО
УНІВЕРСИТЕТУ І ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ
«МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ» СПЕЦІАЛЬНОСТІ 073 «МЕНЕДЖМЕНТ»
ДРУГОГО (МАГІСТЕРСЬКОГО) РІВНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Хмельницький національний університет, як заклад вищої освіти, був створений на базі філіалу Українського поліграфічного інституту ім. І.Федорова наказом Мінвузу УРСР від 29 вересня 1967 року. № 593 з початковою назвою Хмельницький технологічний інститут побутового обслуговування.

4 червня 1989 року наказом Мінвузу УРСР № 174 Хмельницький технологічний інститут побутового обслуговування був перейменований у Хмельницький технологічний інститут (ХТІ). Специфіка діяльності інституту, його значення для Подільського регіону, стан матеріально-технічної бази, кадрове та навчально-методичне забезпечення навчального процесу, наукова діяльність дозволили акредитувати ХТІ за IV рівнем акредитації (рішення колегії МОУ від 30.06.1994, протокол № 10). Постановою кабінету Міністрів України від 29.08.1994 № 592 на його базі створено Технологічний університет Поділля (м. Хмельницький).

Згідно з розпорядженням Кабінету Міністрів України від 17.12.2003, Технологічний університет Поділля був реорганізований у Хмельницький державний університет, а 21.08.2004 Указом Президента № 54/2004 Хмельницькому державному університету було надано статус національного.

Юридична адреса університету: 29016, м. Хмельницький, вул. Інститутська, буд. 11, тел. (0382) 67-02-76; факс: (0382) 67-42-65.

Місце знаходження: 29016, м. Хмельницький, вул. Інститутська, буд. 11, тел. (0382) 67-02-76; факс: (0382) 67-42-65. E- mail: centr@khnu.km.ua

Форма власності – державна.

Ректор Хмельницького національного університету – Скиба Микола Єгорович, 1950 року народження, очолює університет з 2001 року.

Скиба Микола Єгорович – доктор технічних наук, професор, член-кореспондент Національної академії педагогічних наук України (2010р.), заслужений працівник народної освіти, кавалер ордена «За заслуги» III ст., лауреат Державної премії України в галузі науки та техніки (2014р.), академік Української технологічної академії, Міжнародної академії інформатизації, Української академії економічної кібернетики, має відзнаки «Винахідник СРСР» та «Відмінник освіти України».

Основними документами, які є юридичною підставою для здійснення діяльності Хмельницького національного університету є:

- свідоцтво про державну реєстрацію юридичної особи серія А00 № 247830 від 08.02.1996;
- витяг з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань № 22676875 від 1.03.2017;
- Статут Хмельницького національного університету, затверджений Міністерством освіти і науки України, наказ від 30.01.2017 № 131;

- довідка про внесення вищого навчального закладу до Державного реєстру вищих навчальних закладів України: № 23-Д-332 від 24.06.2008;
- наказ МОН України «Про надання Хмельницькому державному університету статусу національного» від 13.09.2004 № 719;
- ліцензія АЕ 636827 від 19.06.2015;
- відомості щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти;
- сертифікат про акредитацію ВНЗ серія РД-IV № 2359972 від 26.06.2014.

Хмельницький національний університет є інтегрованим комплексом навчальних структурних підрозділів різних рівнів і статусів. Навчальний процес забезпечують 42 кафедри (з них 38 випускових), що входять до складу шести факультетів: економіки і управління, гуманітарно-педагогічного, інженерної механіки, програмування та комп'ютерних і телекомунікаційних систем, технологій та дизайну, міжнародних відносин.

Рівень акредитації вищого навчального закладу – четвертий.

В структурі університету функціонують також: наукова бібліотека з фондом біля 602 тис. примірників навчальної, наукової та довідкової літератури; інформаційно-комп'ютерний центр; відділ внутрішнього забезпечення якості вищої освіти; навчально-методичний відділ; відділ навчально-виховної роботи; відділ ліцензування, акредитації та підготовки документів про вищу освіту; відділ міжнародних зв'язків; відділ аспірантури та докторантури; центр культури та естетичного виховання студентів; центр інформаційного менеджменту та працевлаштування випускників; відділ технічних засобів навчання; відділ інформаційно-технічного забезпечення; планово-фінансовий відділ; відділ матеріально-технічного забезпечення; центр підвищення кваліфікації, післядипломної освіти; редакційно-видавничий відділ; науково-дослідна частина; дослідно-експериментальна база; інститут трибології і трибологічного матеріалознавства; регіональний інформаційно-інноваційний центр з енергозбереження; міжкафедральна навчальна науково-експериментальна лабораторія; адміністративно-господарський відділ; студентське містечко, що об'єднує 5 гуртожитків; їдальні, кафе, буфети, медичні пункти, водна та спортивна база.

Загальні показники розвитку Хмельницького національного університету наведено у табл.1.

Таблиця 1

Загальні показники розвитку Хмельницького національного університету

№п/п	Показник	Значення показника
1	Рівень акредитації ВНЗ	IV
2	Кількість ліцензованих спеціальностей за освітніми рівнями в/о: перший (бакалаврський) другий (магістерський) третій (освітньо-науковий)	52 (24 галузі знань) 33 (17 галузей знань) 17 (8 галузей знань)
3	Кількість спеціальностей, ОПП, акредитованих за: першим (бакалаврським) рівнем другим (магістерським) рівнем	39 29

4	Контингент студентів на всіх курсах навчання на денній формі навчання на інших формах (всього): - заочна - дистанційна	7493 5237 2256 1627 629
5	Кількість факультетів	6
6	Кількість кафедр: з них випускових	42 38
7	Кількість співробітників (всього) у т.ч. науково-педагогічних	1084 570
8	Серед них: докторів наук, професорів, осіб / % кандидатів наук, доцентів, осіб / % викладачів вищої категорії, осіб / %	73 / 13,4% 384 / 70,7 % -
9	Загальна площа приміщень (будівлі) (м ²) Загальна навчальна площа приміщень (будівлі) (м ²)	81422,7 49489,7
10	Загальний обсяг державного фінансування (тис. грн.), у т.ч. наукова діяльність (тис. грн.)	109070,7 4919,8
11	Кількість посадкових місць в читальних залах	450
12	Кількість робочих місць з ПЕОМ для студентів / у тому числі з виходом в Internet	448 / 448
13	Інше: навчальний корпус № 5 (завершується будівництво) (м ²)	9000,0

Підготовка фахівців за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» (ОПП) спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти проводиться згідно з Відомостями щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти в межах факультету економіки і управління. Випусковою кафедрою для підготовки студентів за другим (магістерським) рівнем вищої освіти ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» є кафедра менеджменту, адміністрування та готельно-ресторанної справи (далі – МАГРС), що забезпечує професійну та практичну підготовку фахівців.

Кафедра МАГРС є самостійним базовим підрозділом факультету економіки і управління Хмельницького національного університету з 2001 року.

На момент проходження акредитації кафедра МАГРС входить до складу факультету економіки і управління Хмельницького національного університету. Вона спільно з кафедрою економіки, менеджменту та адміністрування ХНУ є випусковою для спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» перший (бакалаврський) рівень (ОПП «Менеджмент організацій») з ліцензійним обсягом підготовки 105 осіб (денна, заочна та дистанційна форма навчання), спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» (ліцензійний обсяг 40 осіб денної та заочної форми навчання). Кафедра є профілюючою для спеціальності 241 «Готельно-ресторанна справа» освітнього рівня «Бакалавр» (ліцензійний обсяг 30 осіб).

За другим (магістерським) рівнем вищої освіти кафедрою МАГРС ведеться

підготовка за ОПП «Менеджмент організацій» з ліцензійним обсягом підготовки 55 осіб денної, заочної та дистанційної форми навчання.

Очолоє кафедру доктор економічних наук, професор Йохна Микола Антонович. Науково-методичний і навчальний процес на кафедрі забезпечують 15 викладачів, з них 100% працюють за основним місцем роботи. Із загальної кількості викладачів працює: докторів наук, професорів – 5 осіб, (33,33 %); кандидатів наук, доцентів – 8 осіб (53,33 %); старших викладачів – 2, або 13,34 % (один з них є кандидатом наук). В цілому по кафедрі наукові ступені мають 14 осіб, що становить 93,33%.

Висновок:

Перевіривши наявність та достовірність документів, що забезпечують правові основи діяльності, експертна комісія констатує, що оригінали установчих та реєстраційних документів, матеріали самоаналізу освітньої діяльності, пов'язаної з підготовкою фахівців за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти у Хмельницькому національному університеті відповідають Ліцензійним умовам надання освітніх послуг та Державним вимогам до акредитації.

2. ФОРМУВАННЯ КОНТИНГЕНТУ СТУДЕНТІВ

Хмельницький національний університет є закладом вищої освіти, який здійснює підготовку фахівців за двома освітніми рівнями - бакалавр та магістр.

Фінансування підготовки здійснюється як за рахунок видатків державного бюджету України (за державним замовленням), так і за рахунок коштів юридичних і фізичних осіб – на договірній основі.

Формування контингенту студентів для навчання за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти відбувається за рахунок випускників першого (бакалаврського) рівня вищої освіти згідно Умов прийому на навчання до ЗВО України та Правил прийому до Хмельницького національного університету.

Конкурсний відбір абітурієнтів проводиться відповідно до Правил прийому до Хмельницького національного університету, які затверджуються вченою радою ХНУ щорічно та розроблені на основі Умов прийому на навчання до ВНЗ України.

У підготовці магістрів за ОПП «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» передбачена денна, заочна та дистанційна форми навчання зі встановленим ліцензійним обсягом 55 осіб.

Для формування якісного складу студентів і підготовки до вступу в ХНУ щорічно розробляється план заходів із профорієнтаційної роботи та правила вступної кампанії, які затверджуються на засіданні вченої ради університету. На підставі рішення вченої ради випускова кафедра МАГРС розробляє план профорієнтаційної роботи.

На кафедрі працює відповідальний за проведення профорієнтаційної роботи.

Згідно плану роботи для формування контингенту студентів організовуються майстер-класи, семінари, круглі столи, конференції, вебінари

професійного спрямування. Крім того, у ХНУ проводяться Дні відкритих дверей університету, факультетів та дні гостинності кафедр, ярмарок вакансій, що спонукають абітурієнтів до свідомого вибору майбутньої спеціальності та професії. Працівники приймальної комісії університету, завідувач кафедри МАГРС та відповідальні за прийом до магістратури проводять зустрічі-консультації з абітурієнтами щодо роз'яснення умов вступу на магістерські програми.

Кафедра МАГРС організовує зустрічі з випускниками бакалаврських освітніх програм.

З метою популяризації спеціальності та підняття престижу університету викладачами кафедри створені групи за інтересами у соціальних мережах «Facebook», «Instagram» та спеціальна лінія on-line консультацій абітурієнтів на базі офіційної Web-сторінки кафедри.

Зарахування до магістратури здійснюється на підставі рейтингової системи у відповідності до затверджених Правил прийому до Хмельницького національного університету.

Показники формування та динаміка змін контингенту студентів ХНУ зі спеціальності 073 «Менеджмент» в цілому та контингенту ОПП «Менеджмент організацій» зокрема, показана у табл. 2.

Таблиця 2

**Показники формування контингенту студентів
Хмельницького національного університету за освітньо-професійною
програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент»
другого (магістерського) рівня вищої освіти**

№ з/п	Показник	Роки	
		2017	2018
1.	Ліцензований обсяг підготовки (осіб) спеціальності 073 «Менеджмент»	100	100
	За ОПП «Менеджмент організацій»	55	55
	За ОПП «Бізнес-адміністрування»	45	45
2.	Прийнято на навчання, за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» всього (осіб) в т.ч.	18	33
	-денна форма	9	14
	- у т.ч. за держзамовленням:	7	3
	-заочна форма	4	8
	- у т.ч. за держзамовленням:	1	1
	-дистанційна форма	5	11
	- у т.ч. за держзамовленням:	-	1
	- нагороджених медалями, або тих, що отримали диплом з відзнакою;	5	2
	- таких, які пройшли довгострокову підготовку і профорієнтацію;	-	-

	- зарахованих на пільгових умовах;	-	-
	- з якими укладені договори на підготовку;	10	28
3.	Відраховано за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» всього (осіб)	2	1
4.	Конкурс до вступу на ОПП «Менеджмент організацій» (за заявами)	0,53	1
	Денна форма навчання	0,43	0,65
	Заочна форма навчання	0,9	1,6
	Дистанційна форма навчання	0,5	1,6
5.	Конкурс абітурієнтів ОПП «Менеджмент організацій» на місця держзамовлення	3,62	11,0
	Денна форма навчання	2,14	7,66
	Заочна форма навчання	9,0	16,0
	Дистанційна форма навчання	1,0	16,0

У період з 2017-2018 рр. кількість осіб, прийнятих на навчання знаходилася в межах ліцензованого обсягу підготовки.

Станом на 01.10.2018 р. контингент за ОПП «Менеджмент організацій» складає 48 студентів всіх форм навчання.

Висновок:

Експертна комісія вважає, що прийом студентів здійснюється з дотриманням законодавчих, нормативних вимог та ліцензованого обсягу прийому на дану ОПП та відповідає потребам регіону. Робота професорсько-викладацького складу університету і випускової кафедри з питань формування контингенту студентів організована на належному рівні.

3. ЗМІСТ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ

Підготовка студентів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти здійснюються у відповідності до ОПП, навчального плану та пояснювальної записки до нього. Відповідно до листа Міністерства освіти і науки України №1/9 - 239 від 28.04.2017 р. проектною групою розроблено ОПП магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент», яка затверджена Вченою радою Хмельницького національного університету від 26 червня 2017 року, протокол № 15.

Керівник проектної групи – доктор економічних наук, доцент, професор кафедри МАГРС Рудніченко Є.М.; члени проектної групи: доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри МАГРС Йохна М.А., кандидат економічних наук, професор, професор кафедри МАГРС Рясних Є.Г. Всі особи працюють в ХНУ на постійній основі, мають кваліфікацію відповідно до спеціальності 073 «Менеджмент».

ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти є нормативним документом, у якому

визначається нормативний термін та зміст навчання, нормативні форми державної атестації, встановлюються вимоги до змісту, обсягу й рівня освіти та професійної підготовки фахівця. ОПП розроблена відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Методичних рекомендацій з розроблення освітніх програм Академії педагогічних наук України, Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому національному університеті та інших нормативних документів Міністерства освіти і науки України.

Загальний обсяг ОПП підготовки магістра становить 90 кредитів ЄКТС. Термін навчання за ОПП – 1 рік 4 місяці. Компетентності ОПП спрямовані на підготовку фахівців, здатних розв'язувати складні нестандартні завдання і комплексні проблеми інноваційного та дослідницького характеру, пов'язані з управлінням.

За ОПП розроблений навчальний план підготовки магістрів. Зазначені документи затверджені Вченою радою Хмельницького національного університету 26 червня 2017 р., протокол №15, і введені в дію з 1 вересня 2017 р. наказом ректора ХНУ №101 від 30 червня 2017 р.

Навчальний план підготовки магістрів складений у відповідності до ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент». Дисципліни навчального плану у повному обсязі забезпечують формування необхідних компетентностей через визначені в освітній програмі результати навчання. Він визначає перелік та обсяг навчальних дисциплін, послідовність їх вивчення, конкретні форми проведення навчальних занять та їх обсяг, графік навчального процесу, форми та засоби проведення поточного і підсумкового контролів.

Навчальний план підготовки фахівців за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти складається з двох частин: обов'язкової та вибіркової. Обов'язкова частина містить 63 кредити (70%) загального обсягу підготовки магістрів, а вибіркова – 27 кредитів (30%) загального обсягу навчального плану. Це співвідношення відповідає вимогам Закону України «Про вищу освіту».

Усього до навчального плану підготовки магістра за ОПП «Менеджмент організацій» включено 25 дисциплін. З них обов'язкова частина містить 9 дисциплін загальним обсягом 33 кредити ЄКТС, виробничу та переддипломну практики обсягом 12 кредитів ЄКТС і дипломну роботу обсягом 18 кредитів ЄКТС. Вибіркова частина навчального плану містить 16 дисциплін, з яких обирається 6 дисциплін загальним обсягом 27 кредитів. При цьому всі дисципліни вибіркової частини є дисциплінами вільного вибору студентів, їх частка в загальному обсязі становить 30%, що відповідає вимогам Закону України «Про вищу освіту».

Теоретичне навчання відбувається впродовж перших двох семестрів і триває 35 тижнів. Тривалість першого (осіннього) семестру становить 17 тижнів, другого (весняного) – 18 тижнів. За дві екзаменаційні сесії першого року навчання студенти здають 8 іспитів, 7 заліків та виконують 1 курсову роботу. В третьому семестрі студенти проходять виробничу і переддипломну практики та здійснюють дипломне проектування. Загалом зведений бюджет часу за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти складає 69 тижнів.

З усіх дисциплін навчального плану, розроблені робочі навчальні плани та

робочі програми. У робочій програмі відображені сучасні тенденції розвитку тієї або іншої дисципліни. Робоча програма навчальної дисципліни містить виклад конкретного змісту навчальної дисципліни, послідовність, організаційні форми її вивчення, види та обсяг навчальної роботи студентів, визначає форми та засоби поточного і підсумкового контролю.

За ОПП «Менеджмент організацій» передбачена підсумкова державна атестація у вигляді кваліфікаційної роботи (дипломної роботи магістра), яка дає змогу виявити рівень засвоєння ним теоретичних знань та практичної підготовки, здатність до самостійної роботи за обраною спеціалізацією. Робота виконується за матеріалами реальних об'єктів – підприємств, організацій і установ, або за статистичними матеріалами Головного Управління статистики Хмельницької області або інших областей.

Теми кваліфікаційних робіт (дипломних робіт магістра) формуються відповідно до напрямів науково-дослідної тематики кафедри, сучасних досягнень науки у предметній області сфери професійної діяльності.

Всі кваліфікаційні роботи (дипломні роботи магістра) у Хмельницькому національному університеті проходять перевірку на антиплагіат, що регулюється Положенням про запобігання та виявлення плагіату в Хмельницькому національному університеті. Для перевірки кваліфікаційних робіт на наявність плагіату в ХНУ використовується власна розробка – система Anti-Plagiarism.

Захист кваліфікаційної роботи (дипломної роботи магістра) відбувається на відкритому засіданні державної екзаменаційної комісії, графік роботи якої затверджує ректор ХНУ.

ОПП, структурно-логічна схема навчального плану, пояснювальна записка до навчального плану та навчальний план за яким з 2017 року на кафедрі МАГРС Хмельницького національного університету здійснюється підготовка фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти відповідають чинним вимогам.

Висновок:

Експертна комісія констатує, що:

- *Хмельницьким національним університетом розроблено й затверджено ОПП, навчальні та робочі навчальні плани підготовки фахівців за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти;*
- *підготовка фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» забезпечена усіма необхідними нормативними документами, затвердженими і введеними в дію в установленому порядку. Це дозволяє зробити висновок, що її зміст відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти та Державним вимогам до акредитації.*

4. КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

Експерти перевірили на місці наявність трудових книжок і достовірність записів щодо працевлаштування викладачів, які забезпечують навчальний процес за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент». Комісія встановила, що професорсько-викладацький склад, який здійснює підготовку

фахівців за другим (магістерським) рівнем вищої освіти в Хмельницькому національному університеті формується відповідно до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти та акредитаційних вимог щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти.

Підготовка студентів за ОПІ «Менеджмент організацій» здійснюється випусковою кафедрою МАГРС Хмельницького національного університету.

Завідувач кафедри – Йохна М.А. – професор, доктор економічних наук, працює в університеті з 1985 року. У 1981р. закінчив Київський технологічний інститут легкої промисловості за спеціальністю «економіка і організація промисловості предметів широкого вжитку».

Доктор економічних наук з 2015 р. Дисертацію за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами захистив 28 травня 2015 р. у спеціалізованій вченій раді Д.70.052.01 Хмельницького національного університету, диплом ДД № 005122 від 29.09.2015р.

У 2016-2017 р. відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від р. №1187 «Про затвердження Ліцензійних умов впровадження освітньої діяльності в закладах освіти» в ХНУ було створено проектні групи по всіх ОПІ, і, зокрема, проектну групу за ОПІ «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент».

До складу проектної групи увійшли три особи:

- Рудніченко Є.М. – д.е.н., доцент, професор кафедри МАГРС, керівник проектної групи;
- Йохна М.А. – д.е.н., професор, завідувач кафедри МАГРС;
- Рясних Є.Г. – к.е.н., професор, професор кафедри МАГРС.

Склад проектної групи відповідає п. 27 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти (Постанова Кабінету Міністрів України від 10 травня 2018 р. № 347). Усі особи, що увійшли до проектної групи працюють в Хмельницькому національному університеті за основним місцем роботи, мають кваліфікацію відповідно до спеціальності, яка підтверджується документом про науковий ступінь, і не входять до жодної проектної групи такого або іншого закладу вищої освіти в поточному семестрі. Рівень наукової та професійної активності науково-педагогічних працівників проектної групи засвідчується виконанням за останні 5 років не менше 7 умов зазначених у пункті 30 Ліцензійних умов у сфері вищої освіти. Усі працівники мають стаж педагогічної роботи більше 10 років.

Відповідно до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти для якісного забезпечення підготовки фахівців спеціальності 073 «Менеджмент» була створена група забезпечення у кількості 11 осіб. Частка тих, хто має науковий ступінь та/або вчене звання, становить 100% загальної кількості членів групи забезпечення. З них осіб, які мають науковий ступінь доктора наук та/або вчене звання професора – 6 осіб, що складає 54,5% загальної кількості групи забезпечення і відповідно Ліцензійним умовам більше на 24,5% за найвищим (доктор філософії) рівнем Вищої освіти. Рівень наукової та професійної активності науково-педагогічних працівників проектної групи засвідчується виконанням за останні 5 років не менше 5 умов зазначених у пункті

30 Ліцензійних умов у сфері вищої освіти. Усі працівники мають стаж педагогічної роботи більше 10 років.

Керівником групи забезпечення спеціальності 073 «Менеджмент» є д.е.н., професор, професор кафедри МАГРС Стадник В.В.

Стадник В.В. доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – «Економіка і управління національним господарством» з 2010 року. У 2011 році Стадник В.В. присвоєно вчене звання професора кафедри менеджменту.

На одного члена групи забезпечення припадає 28 здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», що відповідає вимогам п.29 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти.

Випускова кафедра МАГРС налічує 15 викладачів, 15 з них працюють на постійній основі (100%). Всі викладачі кафедри мають базову освіту, яка відповідає змісту навчальних дисциплін, що викладаються.

Викладання всіх дисциплін за програмою здійснюють науково-педагогічні працівники з науковими ступенями та вченими званнями.

Безпосередньо зі студентами, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент» за ОПП «Менеджмент організацій» працюють 19 осіб професорсько-викладацького складу (ПВС) з кафедри МАГРС, а також чотирьох гуманітарних і спеціалізованих кафедр університету: економіки підприємства і підприємництва, економічної теорії, автоматизованих систем і моделювання в економіці, іноземних мов. З них: докторів наук, професорів – 7 осіб (36,8%); кандидатів наук, доцентів – 12 осіб (63,2%). Всі викладачі мають стаж науково-педагогічної роботи більше 10 років.

Загальна характеристика науково-педагогічного складу, що забезпечує підготовку за спеціальністю 073 «Менеджмент», ОПП «Менеджмент організацій» наведена у табл. 3.

Науково-педагогічна спеціальність викладачів у цілому відповідає дисциплінам, що вони викладають. Рівень кадрового забезпечення відповідає Ліцензійним умовам і акредитаційним вимогам.

Частка науково-педагогічних працівників з науковим ступенем та/або вченим званням відповідної спеціальності за основним місцем роботи, які забезпечують проведення лекцій з навчальних дисциплін для магістрів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» складає 100%, при нормативі 50% відповідно до п.29 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (відхилення від нормативу +50 %).

Середньорічне педагогічне навантаження викладачів у 2017-2018 н.р. становить не більше 600 годин. Загальна кількість дисциплін на одного викладача не більше п'яти, що відповідає вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти.

Усі викладачі, які працюють на кафедрі МАГРС, за останні 5 років підвищували свою кваліфікацію у різних формах:

захист докторської дисертації – д.е.н., проф. Йохна М.А., д.е.н., проф. Рудніченко Є.М., д.е.н., проф. Гавловська Н.І.;

аспірантура та захист кандидатських дисертацій – 3 викладачі: к.е.н., доц. Соколюк Г.О., к.е.н., доц. Прилепа Н.В., к.е.н., ст. викл. Гризовська Л.О.;

стажування за кордоном у провідних вищих навчальних закладах Європи – 4 викладачі: д.е.н., проф. Йохна М.А., д.е.н., проф. Стадник В.В., к.е.н., доц.

Соколюк Г.О., к.е.н., доц. Прилепа Н.В.;

стажування у провідних вищих навчальних закладах і на підприємствах м. Хмельницький пройшли всі викладачі кафедри.

Таблиця 3

Характеристика науково-педагогічного складу, що забезпечує підготовку магістрів за спеціальністю 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент організацій»

№ з/п	Показники	Навч. рік	
		2016/2017	2017/2018
1.	Загальна чисельність професорсько- викладацького складу, що працює на спеціальності 073«Менеджмент» , ОПП «Менеджмент організацій» (осіб)	19	19
	докторів наук, професорів	7	7
	кандидатів наук, доцентів	12	12
2.	Штатна укомплектованість (усього, %)	100	100
	докторів наук, професорів,%	36,8	36,8
	кандидатів наук, доцентів,%	63,2	63,2
3.	Кількість сумісників (зовнішніх - усього)	0	0
	докторів наук, професорів	0	0
	кандидатів наук, доцентів	0	0
4.	Середній вік штатних викладачів з науковими ступенями і вченими званнями	45,6	46,6
	докторів наук, професорів	55,7	56,7
	кандидатів наук, доцентів	39,7	40,7
5.	Кількість викладачів пенсійного віку	3	3
	докторів наук, професорів	3	3
	кандидатів наук, доцентів	0	0
6.	Частка викладачів, базова освіта яких не відповідає дисципліні, що викладається (%)	0	0
7.	Середньорічне педагогічне навантаження викладачів (год.)	600	600
8.	Випускову кафедру очолює фахівець відповідної спеціальності:		
	доктор наук, професор	+	+
	кандидат наук, доцент	-	-
9.	Загальна кількість докторантів за спеціальністю	1	1
10.	Загальна кількість аспірантів за спеціальністю	0	2
11.	Загальна частка викладачів, які пройшли підвищення кваліфікації за останні 5 років (%)	100	100

Таким чином, педагогічна та наукова кваліфікація викладацького складу університету і випускової кафедри МАГРС сприяє належній підготовці студентів за ОПП «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти.

Висновок:

Експертна комісія констатує, що:

- кількісні та якісні показники кадрового забезпечення ОПП «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти в Хмельницькому національному університеті відповідають Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти та Державним вимогам до акредитації;

- науково-педагогічний склад випускової кафедри МАГРС ХНУ повністю відповідає вимогам щодо акредитації ОПП.

5. МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

Експертна комісія перевірила документи, що засвідчують право володіння Хмельницького національного університету навчальними корпусами та гуртожитками.

Університет розміщений у 9-ти навчальних та науково-виробничих корпусах. Загальна площа всіх будівель навчального закладу становить 81422,7 м², з них навчальних – 49489,15 м².

До послуг студентів 5 гуртожитків (2203 місця) загальною площею 28344,1 м², їдальні та буфети – 12 (4+8), загальною площею 1776,97 м², 2 медичних пункти площею 78,5 м², 13 спортивних залів загальною площею 4530,7 м², спортивні майданчики, водна та спортивна база, бібліотека з читальними залами площею 3856,0 м² (у т.ч.: 1245,8 – читальні зали), оздоровчо-спортивна база (спортивно-оздоровчий табір) площею 1536,7 м².

Санітарно-технічний стан навчальних корпусів та гуртожитків задовільний. Забезпеченість студентів гуртожитком становить 100% від потреби. В університеті щороку проводиться модернізація навчальних аудиторій, в яких встановлено мультимедійне обладнання. Для проведення занять також використовуються мультимедійні проектори. В університеті розвивається інформаційна мережа, що складається з інформаційних систем: електронний університет; електронний деканат; модульне середовище; електронна бібліотека; система «Антиплагіат»; дистанційне навчання; електронний документообіг, кадри; фінансово-економічний облік; приймальна комісія.

Основу навчально-матеріальної бази складають інформаційні та комп'ютерні технології. Нині комп'ютерна мережа університету охоплює усі навчальні корпуси та 5 гуртожитків, що підключені по оптоволоконних лініях зв'язку. Загальна кількість комп'ютерів, яка використовується у навчальному процесі для студентів університету – 428, які зареєстровані у мережі Internet. У мережі університету встановлено більше 20 високопотужних серверів різного призначення на базі мікропроцесорів Alpha, Pentium IV (3.0GHz), AMD Athlon 64 X2 (2.1GHz), та інше. Локальна мережа університету побудована за топологією «зірка», в центрі якої встановлені 1000Мбітні комутатори. Оптоволоконний зв'язок між всіма навчальними корпусами та бібліотечним корпусом виконаний по 1Гбітній технології. До мережі університету підключено читальні зали п'ятих гуртожитків. Доступ до каналів Internet здійснюється через NAT-сервер.

Навчальна площа аудиторних та навчально-лабораторних приміщень відповідає вимогам МОН України і становить для фактичного контингенту студентів 6,4 м² на одну особу (при навчанні у дві зміни).

Студенти, що отримують підготовку за другим (магістерським) рівнем вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» мають змогу у повному обсязі користуватись загальноуніверситетськими ресурсами.

Для вивчення іноземних мов функціонують лінгафонні кабінети, де безпосередньо проходять заняття студентів спеціальності 073 «Менеджмент».

Тиражування навчально-методичної літератури, та організаційно інструктивних матеріалів відбувається у відділі оперативної поліграфії.

Для збереження теплоенергетичних витрат встановлено теплові та газові лічильники відповідно до постанови КМУ.

Для освоєння охорони праці проводиться інструктаж працівників та студентів відповідно до закону «Про охорону праці». Розроблено за участю профспілок інструкції з безпеки праці та пожежної безпеки.

Здійснюється постійний контроль за дотриманням працівниками технологічних процесів, правил поведінки з машинами та механізмами.

Частка занять, які проводяться з використанням комп'ютерної техніки від загальної кількості семінарських (практичних) занять - 20%. Частка кваліфікаційних робіт магістра, які виконуються з використанням комп'ютерної техніки - 100%.

Методичне забезпечення з використанням комп'ютерних технологій представлено тестами для контролю знань. Розроблені дистанційні курси навчання (робоча програма, література, навчально-методичне забезпечення, глосарій).

Основне навчальне програмне забезпечення, що використовується кафедрою МАГРС ХНУ для підготовки фахівців за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти включає комплекс програм: ОС Windows 10, SolidWorks, Kompas LT, T-FLEX CAD, Технопро, MS VisualStudio 2017, Net Beans, ОС Linux Ubuntu, Woody Inter Art, Gimp, QCAD, Open Office, MS Visual Studio 2015 та ін. У навчальному процесі використовуються: конфігурація - Система для роботи з клієнтами (CRM) - Парус «Менеджмент і Маркетинг» (<http://parus.ua/ru/168>).

Обладнання, устаткування та програмне забезпечення спеціалізованих комп'ютерних лабораторій, які забезпечують виконання навчального плану зі спеціальності 073 «Менеджмент» відповідають сучасним вимогам.

Особливе місце в роботі адміністрації та профспілкового комітету відведено соціальному захисту співробітників університету. Всі соціально-економічні питання вирішуються при допомозі колективного договору, який кожних два роки оновлюється. Важливе місце в роботі відведено оздоровленню та відпочинку співробітників.

Санітарно-технічний стан навчальних корпусів та гуртожитків задовільний. Паспорта санітарно-технічного стану приміщень, які використовуються при проведенні освітньої діяльності, є в наявності.

Висновок:

Експертна комісія констатує, що в університеті створені достатні умови для навчання, побуту та відпочинку студентів та викладачів. Матеріально-технічна база дозволяє повною мірою забезпечити навчальний процес з підготовки здобувачів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти і відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти та Державним вимогам до акредитації.

6. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

Організація освітнього процесу у ХНУ з підготовки фахівців за ОПІ «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти регламентується чинними нормативно-правовими документами України: Законом України «Про освіту» від 05.09.2017 р. № 2145-VIII, Законом України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. №1556-VII, Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності закладів освіти, затвердженими постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187, Державними вимогами до акредитації напряму підготовки, спеціальності та вищого навчального закладу, затвердженими наказом МОНМСУ № 689 від 13 червня 2012 р., документами з формування Європейського простору вищої освіти (ЄПВО) тощо.

Перевірка методичного забезпечення навчального процесу підготовки магістрів свідчить, що усі дисципліни навчального плану мають навчально-методичні комплекси (НМК) у друкованому та електронному вигляді, до складу яких входять:

- робочі програми;
- конспекти лекцій;
- плани практичних занять;
- методичні вказівки та завдання до самостійної роботи студентів;
- методичні вказівки та пакети контрольних завдань для поточного та підсумкового контролю знань студентів та інших методичних матеріалів тощо.

У всіх робочих програмах передбачено наявність необхідних розділів: мета і завдання дисципліни, професійні компетентності і результати навчання, тематичний план, зміст програми за темами, плани практичних (семінарських) занять, завдання для самостійної роботи студентів, критерії оцінок, рекомендована література тощо.

Навчально-методичний комплекс кожної дисципліни підготовки магістрів за спеціальністю 073 «Менеджмент» забезпечений методичними матеріалами на 100%. Методичне забезпечення викладання дисциплін в цілому має відповідні обсяги та тиражі.

Уся навчальна, методична та інструктивна література розроблена фахівцями кафедр, узгоджена і затверджена у встановленому порядку.

Важливу складову навчально-методичного забезпечення за ОПІ складають методичні матеріали для проведення самостійної роботи студентів. Навчальний час, відведений для самостійної роботи студента, визначається навчальним планом і становить для магістрів 2/3 загального обсягу навчального часу, відведеного для вивчення певної дисципліни.

Невід'ємною частиною навчального процесу підготовки фахівців спеціальності 073 «Менеджмент» є практики: виробнича і переддипломна.

Практики проводяться згідно з розробленими програмами практики, в яких визначено завдання практики, подані вимоги та терміни виконання.

Виробнича практика проводиться на другому курсі підготовки за ОПІ протягом 6 тижнів на підприємствах та установах державного та приватного секторів різних сфер діяльності та всіх галузей економіки у м. Хмельницький та

Хмельницької області. З усіма підприємствами, де проходять практику студенти, укладені і юридично оформлені відповідні угоди.

Забезпечення програмами і базами практики фахівців спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти складає 100%.

Кваліфікаційні роботи магістрів виконуються за тематикою, що затверджена на кафедрі МАГРС, за матеріалами реальних підприємств, організацій тощо. Випусковою кафедрою розроблені відповідні методичні вказівки для виконання кваліфікаційних робіт рівня вищої освіти «магістр» спеціальності 073 «Менеджмент».

Атестація якості підготовки випускників спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі захисту випускної кваліфікаційної магістерської роботи. Магістерські роботи перевіряються системою Анти-плагіат.

Навчально-методична робота і інформаційне забезпечення на кафедрі МАГРС ХНУ ведеться за наступними напрямками: видавництво монографій; навчальних посібників; конспектів лекцій, збірників тестів, методичних вказівок, практикумів, підготовки кваліфікаційних робіт, контрольних та індивідуальних завдань.

В період 2017-2018 років викладачами кафедри видано 3 навчальні посібники, зокрема:

1. Рясних Є.Г. Фінансовий менеджмент в індустрії гостинності : навчальний посібник / Є. Г. Рясних, О. В. Савченко. – Хмельницький, 2017. – 263 с.

2. Стадник В.В. Менеджмент гетерогенних організацій: навчальний посібник / В. В. Стадник. – Хмельницький: ФОП А.С. Гонта, 2017. – 274 с.

3. Менеджмент гетерогенних економічних організацій / Менеджмент многообразия: учебное пособие / М.Н. Певзнер, И.А. Донина, П.А. Петряков, В.В. Стадник, У. Альгермиссен. – В. Новгород: НовГУ, 2017. – 451 с. – С.277–451.

Висновок:

Експертна комісія констатує, що навчально-методичне забезпечення навчального процесу підготовки фахівців спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти в Хмельницькому національному університеті повністю відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти та Державним вимогам до акредитації і забезпечує належний професійний рівень підготовки магістрів.

7. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

Основним джерелом інформаційного забезпечення є власна бібліотека Хмельницького національного університету. Наукова бібліотека Хмельницького національного університету, лауреат обласної премії в галузі бібліотечної справи ім. Мелетія Смотрицького представляє собою сучасний інформаційно-комунікативний центр, який забезпечує доступ до світових знань та інформації шляхом організації документального фонду і запровадження сучасних технологій, сприяє вихованню багатогранної особистості, є видавничим та обласним науково-методичним центром для бібліотек вищих навчальних закладів.

Експертна комісія перевірила рівень забезпеченості освітнього процесу підручниками, навчальними посібниками, фаховими періодичними виданнями із підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент».

Бібліотечне обслуговування користувачів проводиться в 5-ти читальних залах і на 3-х абонементях, у залі каталогів та електронної інформації, а також на 7 кафедральних та факультетських пунктах видачі, Web-сайті книгозбірні.

Бібліотечний фонд бібліотеки налічує 611750 примірники, куди входять наукові, навчальні (49,4 %), довідкові, періодичні видання. Комплектування фонду здійснюється на основі щорічного аналізу книгозабезпеченості дисциплін за допомогою БД «Книгозабезпеченість» та замовлень викладачів.

Основні джерела поповнення фонду: видавництва та книготоргові організації, видавничий центр університету, дарчі видання. Всі нові надходження обліковуються та штрихкуються. Проводиться робота з книгообміну між бібліотеками. Проходить безстрокова акція «Подаруй бібліотеці сучасну українську книгу».

Електронна бібліотека (ЕБ) http://lib.khnu.km.ua/asp/php_f/plage_lib.php містить 9682 документів, у т.ч.: методичних посібників – 2 697 назв, навчальних посібників – 2 811 назв, дисертацій, авторефератів – 599 назв, повнотекстові версії фахових періодичних видань – 349 номерів.

Окремими сервісами електронної бібліотеки є БД: анотована повнотекстова база даних наукових публікацій, яка містить понад 10364 повних текстів статей з наукових журналів «Вісник Хмельницького національного університету», «Вимірювальна та обчислювальна техніка в технологічних процесах», «Проблеми трибології», «Актуальні проблеми гуманітарних та природничих наук», інформаційного видання «Бібліотека в освітньому просторі»; інституційний репозитарій Хмельницького національного університету ElarKhNU (5096 публікації, понад 600 тис. звернень за рік)

Довідково-бібліографічне обслуговування користувачів здійснюється в бібліотеці в режимі «Запит-відповідь» з використанням електронних ресурсів, для віддалених користувачів – в рамках он-лайн віртуальної служби.

Поряд з традиційною в книгозбірні створено віртуальну систему обслуговування користувачів. Локальна мережа бібліотеки об'єднає 60 ПК і 3 сервери. Web-сайт <http://lib.khnu.km.ua> бібліотеки,

Навчальний процес з дисциплін робочого навчального плану підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» повністю забезпечений підручниками, навчальними посібниками, методичними вказівками, довідковою та іншою навчальною літературою. Методична документація по забезпеченню дисциплін розроблена в повному обсязі.

Результати перевірки показали, що бібліотека Хмельницького національного університету достатньо укомплектована науковою, навчальною, довідковою та художньою літературою, періодичними виданнями, електронними виданнями. Створена достатня навчально-методична та інформаційна база забезпечення навчального процесу, накопичений організаційний потенціал для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент». У кількісному

співвідношенні забезпеченість студентів підручниками, навчальними посібниками з усіх дисциплін навчального плану підготовки здобувачів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» складає 100%. Список фахових періодичних видань, які є в бібліотеці ХНУ та читальних залах, відповідає потребам навчання магістрів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент». Забезпеченість читальних залів фаховими періодичними виданнями становить 18 найменувань видань, що перевищує нормативні показники.

Рівень забезпеченості навчальною літературою дисциплін навчального плану підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» відповідає вимогам акредитації, що регламентуються чинними документами МОН України.

Також комісією перевірена та підтверджена можливість доступу викладачів та студентів до мережі Інтернет як джерела інформації. Таким чином було виявлено, що у Хмельницькому національному університеті сформована сучасна комп'ютерна база, яка постійно модернізується і оновлюється. Всі комп'ютери, що використовуються в навчальному процесі, мають доступ до мережі інтернет, у тому числі у всіх 4 навчальних корпусах, в гуртожитках забезпечена можливість цілодобового доступу до WI-FI мережі. На офіційному веб сайті університету розміщений сервер дистанційного навчання <https://dn.khnu.km.ua/dn/default.aspx> та модульного середовища, які наповнені дистанційними курсами та навчально-методичними комплектами з усіх дисциплін. Також з офіційного сайту студентам надається доступ до електронного каталогу бібліотеки ХНУ http://lib.khnu.km.ua/asp/php/page_lib.php та доступом до баз даних наукових іноземних видань, яких нараховується 60 найменувань з вільним доступом http://lib.khnu.km.ua/storinka_vykladacha/stor_vyk_.php#ele_res.

***Висновок:** Експертна комісія констатує, що фахову підготовку магістрів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» забезпечено на 100% підручниками та навчальними посібниками у відповідності до вимог МОН України. Рівень інформаційного забезпечення ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти в Хмельницькому національному університеті відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти та Державним вимогам до акредитації.*

8. ЯКІСТЬ ПІДГОТОВКИ ВИПУСКНИКІВ

Відповідно до розділу 5 Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII, Закону України «Про освіту» від 05.09.2017 №2145-19 у Хмельницькому національному університеті здійснюється удосконалення системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості), що передбачає низку процедур та заходів. Відтак, наказом ректора від 01.09.2015 р. №125 в Університеті створений новий структурний підрозділ – відділ забезпечення якості вищої освіти, основною

метою якого є реалізації стратегічних цілей розвитку ХНУ щодо підвищення якості вищої освіти і якості освітньої діяльності, встановлення відповідності діяльності ХНУ потребам суспільства та ринку праці у фахівцях наявного спектру спеціальностей.

У процесі самоаналізу діяльності кафедри МАГРС проаналізовані результати останньої перед акредитацією екзаменаційної сесії магістрів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073«Менеджмент». З дисциплін циклу загальної підготовки абсолютна успішність склала 100 %, якість успішності – 100 %. З дисциплін циклу професійної підготовки абсолютна успішність склала 100 %, якість успішності – 96,9%. Разом за циклами якість успішності – 88,88 %.

Показники успішності здобувачів вищої освіти за результатами останньої перед акредитацією екзаменаційної сесії відповідають акредитаційним вимогам.

З метою перевірки якості підготовки здобувачів за другим (магістерським) рівнем вищої освіти ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073«Менеджмент» викладачами відповідних кафедр було розроблено завдання комплексних контрольних робіт з дисциплін циклу загальної та професійної підготовки, які склалися з теоретичної частини та практичної частини. Пакети завдань рекомендовані відповідними кафедрами та прорецензовані експертами.

Викладачами відповідних кафедр було проведено комплексні контрольні роботи згідно з затвердженим графіком. Заміри знань здобувачів за другим (магістерським) рівнем вищої освіти ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073«Менеджмент» з дисциплін циклу загальної підготовки, проведені після сесії такі: абсолютна успішність склала 100 %, якість успішності – 75,0 %. З дисциплін циклу професійної підготовки результати такі: абсолютна успішність склала 100 %, якість успішності – 81,25 %.

У ході акредитаційної експертизи в університеті були проведені заміри залишкових знань студентів із дисциплін загальної та професійної підготовки відповідно до затвердженого графіку у період з 11.12.2018 по 12.12.2018 р.

За участю експертів проведено контрольний замір знань з таких навчальних дисциплін: «Методологія і організація наукових досліджень», «Бюджетне управління підприємством», «Управління конкурентною політикою», (додаток А). Отримані під час перевірки результати якості підготовки здобувачів за другим (магістерським) рівнем вищої освіти такі: з дисципліни загальної підготовки абсолютна успішність склала 100 %, якість успішності – 62,5; з дисциплін професійної підготовки абсолютна успішність склала 100 %, якість успішності – 68,75.

Розбіжність між результатами перевірки знань студентів при акредитаційній експертизі і встановленими нормативами знаходяться в допустимих межах, що дає підставу зробити висновок про відповідність якості підготовки фахівців акредитаційним вимогам.

У результаті проведення акредитаційної експертизи виявлено, що абсолютна успішність виконання студентами курсових робіт із зазначених

дисциплін складає 100%, успішність – 87,6%, середній бал – 4,0.

Експертами була проведена вибіркова перевірка 4 звітів з переддипломної практики (табл. 4). Середня абсолютна успішність захисту звітів з проведення практики складає 100%, якісна – 100%. Рівень звітів відповідає виставленим оцінкам.

Таблиця 4

Підсумки оцінювання експертами якості Звітів з виробничої та переддипломної практики магістрів за освітньо-професійною програмою 07 «Менеджмент організацій спеціальності 073 «Менеджмент»

№ з/п	Курс	Шифр академічної групи, факультет	Прізвище, ініціали студента	Оцінка	
				на захисті кваліфікаційної роботи	за експертною перевіркою
1	2	МОм-17-1, ФЕУ	Серебрій Яна Володимирівна	Відмінно (5)	Відмінно (5)
2	2	МОм-17-1, ФЕУ	Западинчук Анастасія Віталіївна	Добре (4)	Добре (4)
3	2	МОмз-17-1, ФЕУ	Верінкіна Ольга Вікторівна	Добре (4)	Добре (4)
4	2	МОмз-17-1, ФЕУ	Четвертак Владислав Володимирович	Добре (4)	Добре (4)
<i>Відхилення</i>				<i>Немає</i>	

Тематика дипломних робіт здобувачів вищої освіти рівня «магістр» ОПІ «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент». Дипломні роботи виконуються згідно з завданнями, які видані науковими керівниками та затверджені завідувачем кафедри.

Усі теми дипломних робіт, що розробляються, є актуальними і враховують особливості сучасних обліково-аналітичних та фінансово-економічних умов господарювання, містять елементи наукової новизни і виконуються на основі матеріалів реальних об'єктів дослідження.

Під час акредитаційної експертизи було перевірено 4 кваліфікаційні роботи магістрів. Перевірені роботи виконані на актуальні теми. Результати експертної оцінки кваліфікаційних робіт магістрів представлені в табл. 5.

Розбіжності в результатах перевірки і оцінки кваліфікаційних робіт магістрів не виявлено.

**Підсумки оцінювання експертами якості кваліфікаційних робіт
магістрів ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073
«Менеджмент»**

№ з/п	Курс	Шифр академічної групи, факультет	Прізвище, ініціали студента	Оцінка	
				на захисті кваліфікаційної роботи	за експертною перевіркою
1	2	МОм-17-1, ФЕУ	Гудебський Богдан Вікторович	Відмінно (5)	Відмінно (5)
2	2	МОм-17-1, ФЕУ	Зарічний Олександр Олександрович	Добре (4)	Добре (4)
3	2	МОм-17-1, ФЕУ	Тимчур Надія Олегівна	Відмінно (5)	Відмінно (5)
4	6	МОмз, НЦДН	Черняк Єлизавета Артурівна	Відмінно (5)	Відмінно (5)
Відхилення				Немає	

Висновок:

Експертна комісія констатує, що якість підготовки студентів повністю відповідає вимогам щодо акредитації підготовки магістрів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент».

9. ОПИС ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Відповідно до розділу 5 Закону України «Про вищу освіту» у Хмельницькому національному університеті здійснюється удосконалення системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості), що передбачає низку процедур та заходів. Відтак, наказом ректора від 01.09.2015 р. №125 в університеті створений новий структурний підрозділ – відділ забезпечення якості вищої освіти, основною метою якого є реалізація стратегічних цілей розвитку Університету щодо підвищення якості вищої освіти і якості освітньої діяльності, встановлення відповідності діяльності Університету потребам суспільства та ринку праці у фахівцях наявного спектру спеціальностей: розробка та впровадження положень з організації освітнього процесу, нормативного забезпечення освітніх програм та навчальних дисциплін, практики студентів; здійснення моніторингу навчальних досягнень студентів, забезпечення якості семестрового оцінювання та проведення аналізу його результатів на засіданнях вченої ради університету; організаційне забезпечення державної атестації щодо оцінювання здобувачів вищої освіти, проведення аналізу звітів голів державних екзаменаційних комісій; щорічна атестація науково-педагогічних працівників тощо.

Особлива увага приділяється забезпеченню необхідних інформаційних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, засобами віртуальної аудиторії сайту підтримки навчальних програм університету. Також для ефективного управління освітнім процесом, забезпечення зв'язків між структурними підрозділами застосовуються процедури внутрішньої комп'ютерної мережі університету, а для забезпечення публічності інформації – сайт університету в мережі Інтернет.

Висновок:

Експертна комісія констатує, що система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти в Хмельницькому національному університеті відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти та Державним вимогам до акредитації.

10. ХАРАКТЕРИСТИКА НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ І МІЖНАРОДНІ ЗВ'ЯЗКИ

Науково-дослідна робота викладачів кафедри МАГРС ХНУ виконувалась згідно з планами НДР кафедри, факультету, університету відповідно до чинного законодавства і була спрямована на вирішення пріоритетних завдань розвитку освіти та забезпечення високоефективної ринкової економіки у Хмельницькій області.

Протягом останніх п'яти років випусковою кафедрою МАГРС було реалізовано 6 держбюджетних та 12 госпдоговірних науково-дослідних тем, взято участь у 3 міжнародних проектах. Зокрема, у 2017-2018 роках здійснювалась наступна робота:

1. по госпдоговірній тематиці № 6-2016 номер ДР 0116U007215. Тема : «Формування організаційно-економічного механізму сталого розвитку підприємства». Організатор та виконавець д.е.н., проф. Стадник В.В. (2016-2017 р.р.);

2. по науково-дослідній темі ДР 0117U001170 «Моделювання фінансово-економічної безпеки підприємницьких структур в стратегіях їх інноваційного розвитку». Виконавець – д.е.н., проф. Стадник В.В. (з 2016 р.);

3. по науково-дослідній темі № 4Б–2017 «Управління інноваціями у плануванні і маркетингу на засадах маржинального підходу» (державної реєстрації 0117U001169). Виконавець – к.е.н., проф. Рясних Є.Г. (2017-2018 р.р.);

4. по науково-дослідній темі № 7Б–2016 «Моделі та технології формування кластерів в стратегіях інституційного розвитку соціально-економічних систем». Виконавець – д.е.н., проф. Гавловська Н.І. (2017 р.).

Наукові здобутки викладачів кафедри МАГРС знайшли своє відображення в наукових публікаціях, монографіях та навчальних посібниках.

В період 2017-2018 років викладачами кафедри видано 9 монографій:

1. Financial-economic and innovative support of entrepreneurship development in the spheres of economy, tourism and hotel-restaurants business: collective monograph / V. Yatsenko, S. Pasioka, and others: [Ed. By Doctor of Economic Sciences, Prof. Yatsenko V.M.]. – Agenda Publishing House, Coventry,

UnitedKingdom, 2017. – 619 p., p.77–88 by E.Ryasnykh, O.Savchenko, p. 379–388 by T.Tomalya

2. Стадник В. В. Менеджмент многообразия в гетерогенных экономических организациях / В кн. Менеджмент многообразия // М.Н.Певзнер, П.А. Петряков, И.А. Данина В.В. Стадник, У. Альгермиссен . – Великий Новгород: НовГУ, 2017. – 451 с. – С.277–451. ISBN 978–5–89896–627–0. – тираж 1000 экз.http://tempus2013-16.novsu.ru/pluginfile.php/21/mod_page/content

3. Менеджмент різноманітності в розвитку конкурентоспроможності промислових корпорацій : монографія / За заг. і наук. ред. В.В. Стадник – Хмельницький, ФП А.С. Гонта, 2017. – 350 с

4. Гавловська Н.І. Застосування безпекоорієнтованого управління зовнішньоекономічною діяльністю суб'єктів господарювання / Н. І. Гавловська, Л.А. Кримчак / Концептуалізація інституту уповноважених економічних операторів : проблеми забезпечення балансу безпеки та спрощення міжнародної торгівлі : монографія / за заг. ред. І. В. Несторишена та В. А. Туржанського. – Ірпінь–Хмельницький, ФОП Стрихар А.М. 2017. – 214 с. Режим доступу: http://ndi-fp.nusta.com.ua/files/doc/2017_Monograph_AOE.pdf

5. Рясних Є. Г. Актуальні питання комплексного оцінювання інноваційної діяльності підприємств : монографія / О. О. Орлов, О. І. Гончар, С. В. Ковальчук, Є. Г. Рясних – Хмельницький: ХНУ, 2017. – 552 с.

6. Гризовська Л. О. Мотиваційні аспекти розвитку компетенцій персоналу в контексті конкурентних стратегій промислових корпорацій. – Менеджмент різноманітності в розвитку конкурентоспроможності промислових корпорацій: монографія / за заг. і наук. ред. д.е.н., проф. Стадник В.В. – Хмельницький: ППА.С.Гонта, 2017.– с .296–307.

7. Томаля Т.С. Інституційне середовище, моделі управління і ефективність діяльності корпоративних структур / Т.С. Томаля / Менеджмент різноманітності в розвитку конкурентоспроможності промислових корпорацій: Монографія / за заг.ред. Стадник В.В. – Хмельницький:ФОП А.С.Гонта, 2017.– 348с. – С.52–59.

8. Соколюк Г.О. Категорії і атрибути конкурентоспроможності суб'єктів господарювання / Менеджмент різноманітності в розвитку конкурентоспроможності промислових корпорацій: монографія / За заг. і наук. ред. д.е.н., проф. В. В. Стадник. – Хмельницький : ПП А. С. Гонта, 2017. – 350 с. – С. 77–117

9. Гавловська Н. І. Детермінанти економічної безпеки промислових корпорацій у сценаріях партнерства на зовнішніх ринках / Н. І. Гавловська // Менеджмент різноманітності в розвитку конкурентоспроможності промислових корпорацій : монографія / за заг. ред. д. е. н., проф. В. В. Стадник. – Хмельницький : ПП А. С. Гонта, 2017. – С. 230–248.

За період 2017–2018 років викладачами кафедри менеджменту опубліковано 68 наукових статей у виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз «SCOPUS» та «Web of Science», «РІНЦ», «Index Copernicus» та ін.; 73 - у збірниках праць та матеріалах конференцій. У 2017 році отримано два свідоцтва про реєстрацію авторського права.

На кафедрі започатковано та плідно працюють наукові школи:

1. Концепції інституціональної економічної теорії в управлінні розвитком соціально-економічних систем (Науковий керівник – д.е.н., проф. Йохна М.А.).

2. Стратегії, технології і ресурси інноваційного розвитку соціально-економічних систем. (Науковий керівник – д.е.н., проф. Стадник В.В.).

3. Фінансовий менеджмент в системі економічного управління підприємством (Науковий керівник – професор кафедри, к.е.н., проф. Рясних Є.Г.).

4. Управління економічною безпекою підприємств (Наукові керівники – д.е.н., проф. Рудніченко Є.М., д.е.н., проф. Гавловська Н.І.).

В рамках цих шкіл досліджуються питання менеджменту не тільки на мікро - , але й на макрорівні. Результати цих досліджень знайшли втілення в дисертаційних роботах викладачів кафедри:

1) 24 грудня 2014 року на засіданні спеціалізованої вченої ради Полтавського національного технічного університету імені Юрія Кондратюка Міністерства освіти і науки України, відбувся захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук Рудніченко Є.М. (науковий консультант – д.е.н., доц. Погорелов Ю. С.).

2) 28 травня 2015 року на засіданні спеціалізованої вченої ради Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України, відбувся захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук Йохною М.А. (науковий консультант – д.е.н., проф. Войнаренко М. П.).

3) 16 травня 2017 року на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 67.052.05 у Херсонському національному технічному університеті Міністерства освіти і науки України відбувся захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук Гавловської Н.І. (науковий консультант – д.е.н., доц. Погорелов Ю.С.).

Одним із важливих напрямків наукової діяльності кафедри є робота з аспірантами. Так, у 2018 році успішно захищено три дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук:

- Головчук О.В. (на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук; на засіданні спеціалізованої вченої ради Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України 29.03.2018 р., науковий консультант – д.е.н., проф. Стадник В.В.);

- Головчук Ю.В. (на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук; на засіданні спеціалізованої вченої ради Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України 30.05.2018 р., науковий консультант – д.е.н., проф. Стадник В.В.);

- Вешко О.В. (на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук; на засіданні спеціалізованої вченої ради Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України 27.06.2018 р., науковий консультант – д.е.н., проф. Стадник В.В.).

Станом на 2018 рік над дисертацією зі спеціальності 073 «Менеджмент» працює аспірант Катанаха А. М. - науковий керівник д.е.н., проф. Стадник В.В., рік вступу – 2017, форма навчання денна, бюджет, тема дисертації «Управління конкурентоспроможністю суб'єктів малого бізнесу». В процесі підготовки до захисту зі спеціальності 073 «Менеджмент» знаходиться докторант Іжевський П.Г. (науковий консультант д.е.н., проф. Стадник В.В., тема дисертації «Управління розвитком промислових підприємств на основі мережевого підходу».).

Кафедрою МАГРС активно ведеться робота з організації та проведення міжнародних науково-практичних конференцій. У 2017 та 2018 роках колектив кафедри став організатором (та співорганізатором) п'яти МНПК, в яких взяло участь більше 600 учасників.

Студенти, що навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент», також залучаються до участі у щорічних конференціях, круглих столах, конкурсах наукових робіт та олімпіадах. Із доповідями у 2017 році виступило 67 та у 2018 році – 62 студенти. На кафедрі щорічно проводиться студентська наукова конференція, яка стала площадкою як для перших кроків у науковій сфері, так і для представлення перших наукових розробок студентів.

У 2018 році отримано високу відзнаку - диплом II ступеня у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з природничих, технічних і гуманітарних наук за напрямком «Менеджмент організації», студентка Мала О. – науковий керівник д.е.н., проф. Гавловська Н. І.

На кафедрі засновані та успішно функціонують наукові студентські гуртки на чолі з провідними викладачами кафедри. За результатами їх роботи щорічно проводиться студентська наукова конференція з публікаціями статей і тез доповідей.

Хмельницьким національним університетом за останні 5 років підписано більше 30 угод про співробітництво із закордонними партнерами. На сьогодні університет співпрацює з 115 вищими навчальними закладами, науковими установами, організаціями та фондами з Німеччини, Польщі, Словаччини, Литви, Австрії, Білорусії, Нідерландів, США, Бельгії, Франції та інших країн. У міжнародному співробітництві університету бере участь й професорсько-викладацький колектив кафедри МАГРС. Співпраця з вищими навчальними закладами інших країн дає можливість підвищувати кваліфікацію співробітників, вдосконалювати освітні програми, організувати літні школи, обмін викладачами та студентами в рамках кредитно-трансферної системи, стажування професорсько-викладацького складу.

Кафедрою виконувалися (на чолі з координатором проекту від ХНУ д.е.н., проф. Йохною М.А.) два міжнародні проекти TEMPUS: 159371-TEMPUS-DE-TEMPUS-JPCR 4 «Мережева взаємодія університетів-партнерів у реалізації багаторівневої підготовки фахівців у сфері освітнього менеджменту» та 543873-TEMPUS-1-2013-1-DE-TEMPUS-JPCR «Підготовка педагогів і освітніх менеджерів до роботи з гетерогенними групами і організаціями». У 2015 році, здійснювалися виїзди до закордонних університетів завідувачем кафедри д.е.н., проф. Йохною М.А. в рамках міжнародного проекту TEMPUS «Підготовка педагогів та освітніх менеджерів до роботи з гетерогенними групами та організаціями»: м. Хільдесхайм (Німеччина) - Хільдесхаймський фондовий університет, 1.03.2015- 6.03.2015 р.; м. Рим (Італія) - Лін-Кампус університет, 10.08.2015- 14.08.2015 р.; м. Рим (Італія) - Лінк-Кампус університет, 21.09.2015- 24.09.2015 р.

З метою налагодження міжнародного співробітництва, з 2 по 5 жовтня 2018 р. завідувач кафедри Йохна М.А. здійснив робочу поїздку до м. Кельце (Польща) для участі у заходах з реалізації міжнародного проекту «Нові кваліфікації – нові

можливості». Доц. Соколюк Г.О. протягом 2017-2018 років проходила міжнародні стажування у Німеччині.

Завдяки участі кафедри у виконанні міжнародних грантових проектів її лабораторії та кабінети були оснащені найсучаснішим обладнанням вартістю більш ніж 20 тисяч євро, викладачі проходили навчання та стажування за кордоном, а в навчальний процес постійно запроваджувалися прогресивні методи та технології навчання.

Колектив кафедри МАГРС постійно проводить презентації та бере участь у семінарах, які здійснюються в рамках академічних програм фундації Фулбрайта, фонду «Відродження», Німецької служби обмінів (DAAD), програми Темпус, Центру міжнародних обмінів у галузях освіти та науки, Британською радою, Радою міжнародних наукових досліджень (IREX), програмою Україна – Молдова, Еразмус +.

Висновок:

Експертна комісія вважає, що рівень наукової і міжнародної діяльності кафедри МАГРС сприяє підвищенню якості підготовки фахівців зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти в Хмельницькому національному університеті та відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти і Державним вимогам до акредитації.

**11. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПЕРЕВІРКУ ДЕРЖАВНИМИ
КОНТРОЛЮЮЧИМИ ОРГАНАМИ, ПЕРЕЛІК ЗАУВАЖЕНЬ (ПРИПИСІВ)
КОНТРОЛЮЮЧИХ ОРГАНІВ ТА ЗАХОДИ З ЇХ УСУНЕННЯ**

Під час проходження попередньої акредитаційної експертизи згідно наказу МОН України № 2913л від 04.12.2013 р. у Хмельницькому національному університеті було проведене експертне оцінювання відповідності освітньої діяльності закладу вищої освіти державним вимогам щодо підготовки бакалаврів з напрямку підготовки 6.030601 «Менеджмент», спеціалістів та магістрів зі спеціальності 7.03060101, 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)». Експертна комісія сформулювала керівництву Хмельницького національного університету та випусковій кафедрі рекомендації, які на даний час повністю враховані в роботі кафедри МАГРС (табл. 6).

Таблиця 6

Зауваження попередньої експертизи і напрями їх усунення

№	Зауваження і рекомендації	Напрями усунення зауважень
1	Для підвищення якості підготовки фахівців поглиблювати подальшу інформатизацію навчального процесу, більш широко використовувати наявну матеріально-технічну базу та можливості сучасних інформаційних технологій	Продовжується комплектування матеріально-технічної бази навчального процесу інформаційними технологіями із залученням програмних продуктів вітчизняних спеціалізованих фірм. Зокрема, в межах угоди угоду про співпрацю фірма «ПАРУС» передала для застосування у навчальному процесі базові та спеціальні рішення корпорації, об'єднані в

	(прикладних програм та бізнес-симуляцій навчального характеру, інтерактивних методів навчання).	програмному продукті «ПАРУС-Підприємництво». На їх основі викладачі кафедри менеджменту – доц. Гейдарова О.В. і доц. Савченко О.В. – розробили симуляційні вправи для моделювання реальних бізнес-ситуацій при вивченні дисциплін «Автоматизоване робоче місце менеджера», «Інформаційні системи і технології в управлінні», «Бюджетне управління підприємством», «Інформаційно-комунікаційні технології в індустрії гостинності». Лабораторні заняття відбуваються у оснащених сучасними комп'ютерами класах, більшість викладачів кафедри використовує інтерактивні методи навчання – як на практичних, так і на лекційних заняттях. Модульне середовище для навчання містить навчально-методичні матеріали для всіх дисциплін і систематично оновлюється та доповнюється.
2	Продовжити укомплектування випускових кафедр менеджменту та економіки і менеджменту промислових підприємств професорсько-викладацьким складом з науковими ступенями і вченими званнями. Активізувати роботу на кафедрах щодо підготовки та захисту докторських дисертацій.	Впродовж 2014-2018 рр. співробітниками кафедри МАГРС захищено: 3 докторських дисертації: Йохна М.А.: доктор економічних наук; 08.00.04 – економіка та управління підприємствами. Тема дисертації: Інституційне і ресурсне забезпечення міжнародної конкурентоспроможності промислових підприємств. Диплом ДД № 005122 від 29.09.2015 р. Рудніченко Є.М.: доктор економічних наук. Спеціальність: 21.04.02 – Економічна безпека суб'єктів господарської діяльності. Тема дисертації: «Вплив суб'єктів митного регулювання на систему економічної безпеки підприємства». Диплом ДД № 004242 від 28.04.2015 р. Гавловська Н.І.: доктор економічних наук. Спеціальність: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Тема дисертації: «Економічна безпека зовнішньоекономічної діяльності промислових підприємств». Диплом ДД № 00662 від 26.06.2017 р. 1 кандидатська дисертації: Гризівська Л.О.: кандидат економічних наук. Спеціальність: 08.00.04 – економіка і управління підприємствами. Тема дисертації: «Трансформування промислового підприємства в інноваційно-активне на основі розвитку персоналу». Диплом ДК № 030267 від 29.09.2015 р. За результатами наукових досліджень кафедри МАГРС загалом виконано і захищено 4 докторських і 5 кандидатських дисертацій.
3	Для підвищення рівня якості наукових досліджень	Розширюється співпраця із провідними зарубіжними університетами. У 2014-2016 рр.

	<p>розширювати співпрацю з провідними іноземними університетами, збільшувати кількість наукових публікацій у виданнях, що входять до наукометричних баз даних, зокрема, SCOPUS.</p>	<p>більшість працівників кафедри брала участь у реалізації міжнародного науково-дослідного проекту 543873-TEMPUS-1-2013-1-DE-TEMPUS-JPCR «Підготовка педагогів і освітніх менеджерів до роботи з гетерогенними групами і організаціями», в процесі якого здійснювався активний обмін ідеями і науково-методичними розробками у сфері організації освітнього процесу у закладах освіти різних європейських країн, в тому числі – Німеччини (Фондовий університет м. Хільдесхайм, Бременський університет), Австрії (Віденський університет), Італії (Link Campus Roma), Білорусі (Мінська педагогічна академія) та ін. За результатами проекту розроблено навчальні модулі для вибіркових дисциплін, які читаються на магістратурі – «Менеджмент гетерогенних організацій», «Освітній менеджмент і організаційний розвиток», «Освітні інноваційні технології», видано навчальний посібник: Стадник В.В. Менеджмент гетерогенних організацій. – Хмельницький: ПП А.С. Гонта, 2017. – 274 с., а також спільний українсько-російсько-німецький навчальний посібник «Менеджмент многообразия в гетерогенних организациях» / Певзнер М.Н., Петряков П.А. Стадник В.В., Альгермиссен У. – Хмельницький: ПП А.С. Гонта, 2017. – 354 с. Вони також використовуються у навчальному процесі.</p> <p>Співробітниками кафедри за 2014-2018 рр. опубліковано 4 публікації, що входять до провідних наукометричних баз даних SCOPUS та Web of Science.</p>
4	<p>Продовжити поповнення бібліотечного фонду Хмельницького національного університету сучасними підручниками і навчальними посібниками іноземними мовами.</p>	<p>З 2016 року фонд бібліотеки університету значно поповнився як навчальною, так і довідковою літературою для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», такий фонд є кількісно достатнім.</p> <p>За звітний період в університеті створена також електронна бібліотека університету (http://lib.khnu.km.ua), яка вмістила в себе багато довідкової літератури для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент».</p> <p>Крім цього, методичне забезпечення навчального процесу здійснюється за допомогою Інформаційної системи «Електронний університет», однією із складових якої є модульне навчальне середовище MOODLE. За програми Темпус надано посібники іноземними мовами.</p>

Висновок:

Експертна комісія вважає, що рекомендації попередньої експертизи враховані кафедрою менеджменту, адміністрування та готельно-ресторанної справи ХНУ в повному обсязі.

ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ

За результатами проведеної експертизи Хмельницького національного університету відповідно до вимог щодо акредитації освітньої діяльності, пов'язаної з підготовкою магістрів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» експертна комісія відзначає:

1. Освітньо-професійна програма, навчальні плани для здобувачів освіти другого (магістерського) рівня відповідають встановленим вимогам до освітніх програм і забезпечують державну гарантію якості освіти.

2. Кадровий склад випускової кафедри та кафедр, що забезпечує підготовку магістрів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» відповідає вимогам щодо акредитації освітньо-професійних програм. Випускову кафедру очолює доктор економічних наук, професор.

3. Заклад освіти – Хмельницький національний університет за встановленими критеріями стосовно матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення спроможний здійснювати підготовку магістрів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент».

4. За період підготовки магістрів за ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» претензій юридичних і фізичних осіб щодо освітньої діяльності за цією освітньо-професійною програмою не надходило.

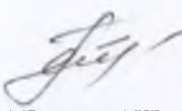
5. Експертна комісія вважає доцільним звернути увагу керівництва Хмельницького національного університету на наступні рекомендації, які не входять до складу обов'язкових і не впливають на рішення про акредитацію, але дозволяють поліпшити якість підготовки фахівців:

- активізувати науково-дослідну роботу студентів та ефективніше залучати їх до участі у міжнародних та всеукраїнських конференціях, а також у конкурсах студентських наукових робіт;
- активно застосовувати сучасні форми та методи профорієнтаційної роботи;
- звернути увагу на збільшення наукових публікацій у періодичних виданнях, які включені до наукометричних баз, рекомендованих МОН, зокрема Scopus або Web of Science Core Collection;
- продовжити роботу кафедри з підготовки та видання власних підручників та навчальних посібників, у тому числі в електронному вигляді;
- підвищити узгодженість тематики науково-дослідних робіт з профілем освітньо-професійної програми.

6. На підставі вищевикладених фактів та порівняння фактичних показників діяльності Хмельницького національного університету і вимог до акредитації, поданих у порівняльних таблицях 7, 8 експертна комісія зробила висновок про можливість акредитації освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти.

Голова експертної комісії:

проректор з наукової роботи, професор
кафедри менеджменту та маркетингу
Херсонського національного технічного
університету, доктор економічних наук,
професор



Г.Г. Савіна

Член експертної комісії:

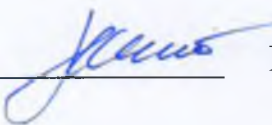
завідувач кафедри менеджменту та
бізнесу Харківського національного
економічного університету імені Семена
Кузнеця, доктор економічних наук,
професор



Т.І. Лепейко

З матеріалами ознайомлений:

Ректор Хмельницького національного
університету



М.Є. Скиба

« 12 » грудня 2018 р.

ЗВЕДЕНІ ВІДОМОСТІ
про дотримання ліцензійних умов у сфері вищої освіти

Таблиця 7

Порівняльна таблиця
дотримання кадрових і технологічних вимог щодо матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти в Хмельницькому національному університеті за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» другого (магістерського) рівня зі спеціальності 073 «Менеджмент»

Назва показника (нормативу)	Магістр		
	Значення показника (нормативу)	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1	2	3	4
1. Кадрові вимоги щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1.1. Започаткування освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1.1.1. Наявність проектної групи, що складається з науково-педагогічних або наукових працівників, які працюють за основним місцем роботи та відповідають за започаткування освітньої діяльності за спеціальністю на певному рівні вищої освіти і мають кваліфікацію відповідно до спеціальності:	Не менш як три особи, які мають науковий ступінь та вчене звання, з них один доктор наук та/або професор	Склад проектної групи: три особи, два доктори наук, один кандидат наук (професор), працюють за основним місцем роботи та мають кваліфікацію відповідно до спеціальності	-
1.1.1.1. Документ про освіту	+		
1.1.1.2. Науковий ступінь із відповідної спеціальності	+	+	-
1.1.2. Наявність у керівника проектної групи:			
1.1.2.1. Наукового ступеня	+	+	-
1.1.2.2. Стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи	Десять років	14	-
1.2. Проведення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1.2.1. Наявність у науково-педагогічних та наукових працівників, які здійснюють освітній процес:			
1.2.1.1. Стажу науково-педагогічної діяльності понад два роки	+	+	-

1	2	3	4
1.2.1.2. Рівня наукової та професійної активності, який засвідчується виконанням не менш чотирьох видів та результатів з перелічених у п. 30 Ліцензійних умов	+ Додаткова вимога: на кожних десять здобувачів освітнього рівня магістра – один викладач, який має кваліфікацію відповідно до спеціальності, науковий ступінь або вчене звання	+ 3,95 викладачів на кожних 10 здобувачів освітнього рівня магістра	- +2,95
1.2.2. Наявність групи забезпечення спеціальності, що складається з науково-педагогічних або наукових працівників, які працюють у закладі за основним місцем роботи та мають кваліфікацію відповідно до спеціальності, причому:	+	+	-
1.2.2.1. Частка тих, хто має науковий ступінь та/або вчене звання становить не менше (відсоток загальної кількості членів групи).	60	100	+40
1.2.2.2. Частка тих, хто має науковий ступінь доктора наук та/або вчене звання професора становить не менше (відсоток загальної кількості членів групи) Вимога п.п. 4.1. і 4.2. встановлюється для найвищого рівня, за яким фактично проводиться освітня діяльність	30	54,5	+24,5
1.2.2.3. Кількість членів групи забезпечення є достатньою, якщо на 1 члена припадає не більше 30 здобувачів вищої освіти всіх рівнів, курсів та форм навчання (з 01.09.2019р.)	на 1 члена групи не більше 30 здобувачів	28 здобувачів на 1 члена групи забезпечення	+2
1.2.3 Наявність трудових договорів (контрактів) з усіма науково-педагогічними (педагогічними) працівниками та наказів про прийняття їх на роботу	+	+	-
2. Технологічні вимоги щодо забезпечення започаткування та провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
2.1. Матеріально-технічне забезпечення			
2.1.1. Забезпеченість навчальними приміщеннями для проведення освітнього процесу (кв. метрів на 1-го здобувача вищої освіти з урахуванням не більше трьох змін навчання)	2,4	6,4 при заняттях у дві зміни	+4,0
2.1.2. Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, що необхідні для виконання ОП	+	+	-
Наявність окремого документу з наданням розкладу їх використання та розрахунків достатності			

1	2	3	4
2.1.3. Забезпеченість навчальних аудиторій мультимедійним обладнанням (мінімальний відсоток кількості аудиторій)	30	30	–
2.1.4. Забезпеченість здобувачів вищої освіти гуртожитком (%)	100	100	–
2.2. Інформаційне забезпечення			
2.2.1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого спеціальності профілю (у т.ч. в електронному вигляді)	Не менше п'яти найменувань	18	+13
2.2.2. Наявність доступу до баз даних періодичних видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю (допускається спільне користування базами кількома закладами освіти)	+	+	–
2.2.3. Наявність офіційного веб-сайта закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/видавнича/атестаційна (наукових працівників) діяльність, зразки документів про освіту, умови для доступності осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення до приміщень, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правил прийому, контактна інформація)	+	+	–
2.2.4. Наявність сторінки на офіційному веб-сайті англійською мовою, на якому розміщена основна інформація про діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітні/освітньо-наукові програми, зразки документів про освіту), правила прийому іноземців та осіб без громадянства, умови навчання та проживання іноземців та осіб без громадянства, контактна інформація (у разі започаткування або провадження підготовки іноземців та осіб без громадянства)	+	+	–
2.3. Навчально-методичне забезпечення			
2.3.1. Наявність:			
2.3.1.1. Освітньої програми, затвердженої в установленому порядку	+	+	–
2.3.1.2. Навчального плану, за яким здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти	+	+	–
2.3.1.3. Робочих програм з усіх навчальних дисциплін (програма навчальної дисципліни, заплановані результати навчання, порядок оцінювання результатів навчання, рекомендовану літературу, інформаційні ресурси в Інтернеті)	+	+	–
2.3.1.4. Програм з усіх видів практичної підготовки	+	+	–

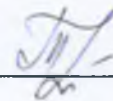
1	2	3	4
2.3.1.5. Методичних матеріалів для проведення підсумкової атестації	+	+	-
2.4. Соціально-побутова інфраструктура			
2.4.1. Гуртожитки для студентів	+	+	-
2.4.2. Житлова площа на одного студента у гуртожитку	6	6	-
2.4.3. Їдальні та буфети	+	+	-
2.4.4. Кількість студентів на одне місце в їдальнях і буфетах	5	4	+1
2.4.5. Актіві зали	+	+	-
2.4.6. Спортивні зали	+	+	-
2.4.7. Плавальні басейни	+	+	
2.4.8. Інші спортивні споруди: - стадіони - спортивні майданчики - корти - тощо	+	+	-
2.4.9. Студентський палац (клуб)	+	+	-
2.4.10. Інші	+	+	-
3. Організаційні вимоги			
3.1. Кількість здобувачів вищої освіти на певній спеціальності та рівні вищої освіти повинна становити не менше 50% відповідного ліцензованого обсягу:	Ліцензований обсяг	Фактично навчається здобувачів вищої освіти	Відхилення, %
3.1.1. Другий (магістерський)	55	32 (58%)	+8%

Голова експертної комісії:

проректор з наукової роботи, професор кафедри менеджменту та маркетингу Херсонського національного технічного університету, доктор економічних наук, професор


Г.Г. Савіна**Член експертної комісії:**

завідувач кафедри менеджменту та бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, доктор економічних наук, професор


Т.І. Лепейко**З матеріалами ознайомлений:**

Ректор Хмельницького національного університету



М.Є. Скиба

« 12 » грудня 2018 р.



Порівняльна таблиця дотримання нормативних умов щодо якісних характеристик підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» другого (магістерського) рівня зі спеціальності 073 «Менеджмент» в Хмельницькому національному університеті

Назва показника (нормативу)	Магістр		
	Значення показника (нормативу)	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1	2	3	4
1 Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти			
1.1 Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, години, форми контролю, %	100	100	–
1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	–
1.3. Чисельність науково-педагогічних (педагогічних) працівників, що обслуговують спеціальність і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100	100	–
2. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше %			
2.1. Рівень знань студентів із загальної підготовки:			
2.1.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10,0
2.1.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	62,5	+12,5
2.2. Рівень знань студентів із професійної підготовки:			
2.2.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10,0
2.2.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	68,75	+18,75

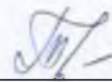
1	2	3	4
3. Організація наукової роботи			
3.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	+	+	-
3.2. Участь студентів у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	+	+	-

Голова експертної комісії:

проректор з наукової роботи, професор кафедри менеджменту та маркетингу Херсонського національного технічного університету, доктор економічних наук, професор


Г.Г. Савіна**Член експертної комісії:**

завідувач кафедри менеджменту та бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, доктор економічних наук, професор


Т.І. Лепейко**З матеріалами ознайомлений:**

Ректор Хмельницького національного університету

«12» грудня 2018 р.



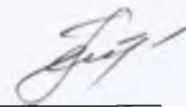
М.Є. Скиба


**ЗВЕДЕНІ РЕЗУЛЬТАТИ ВИКОНАННЯ КОМПЛЕКСНИХ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ
за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент»**

Дисципліни	Група	Виконувало ККР		Одержали оцінки при акредитаційній експертизі								Абсолютна успішність, %		Середній бал	Одержали оцінки за результатами самоаналізу			Розбіжність			
		Кількість студентів	кількість	%	5		4		3		2		Якість успішності, %		Абсолютна успішність, %	Абсолютна успішність, %	Якість успішності, %	Середній бал	Абсолютна успішність, %	Якість успішності, %	Середній бал
					кількість	%	кількість	%	кількість	%	кількість	%									
Цикл загальної підготовки																					
Методологія і організація наукових досліджень	МОМ-17-1	8	8	100	-	-	5	62,5	3	37,5	-	-	100	62,5	3,63	100	75,0	3,88	0	-12,5	-0,25
Усього за циклом		8	8	100	-	-	5	62,5	3	37,5	-	-	100	62,5	3,63	100	75,0	3,88	0	-12,5	-0,25
Цикл професійної підготовки																					
Бюджетне управління підприємством	МОМ-17-1	8	8	100	-	-	5	62,5	3	37,5	-	-	100	62,5	3,63	100	87,5	4,0	0	-25,0	-0,37
Управління конкурентною політикою	МОМ-17-1	8	8	100	-	-	6	75,0	2	25,0	-	-	100	75,0	3,75	100	75,0	3,88	0	0	-0,13
Усього за циклом		8	8	100	-	-	11	68,75	5	31,25	-	-	100	68,75	3,69	100	81,25	3,94	0	-12,5	-0,25
Разом за циклами		8	8	100	-	-	16	65,63	8	34,37	-	-	100	65,63	3,66	100	78,13	3,91	0	-12,5	-0,25

Голова експертної комісії:

проректор з наукової роботи, професор кафедри менеджменту та маркетингу Херсонського національного технічного університету, доктор економічних наук, професор


Г.Г. Савіна**Член експертної комісії:**

завідувач кафедри менеджменту та бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, доктор економічних наук, професор


Т.І. Лепейко**З матеріалами ознайомлений:**

Ректор Хмельницького національного університету


М.Є. Скиба

«12» грудня 2018 р.

Підсумки експертної оцінки якості звітів з переддипломної практики

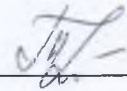
№ з/п	Вид практики	Курс	Кількість студентів (осіб)	Проведено експертизу		Одержали оцінки під час експертизи								Абсолютна успішність %	Якість %	Середній бал
				осіб	%	«5» відмінно		«4» добре		«3» задовільно		«2» незадовільно				
						осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%			
1	Переддипломна	2	12	4	33,33	1	25,0	3	75,0	-		-		100	100	4,25
Разом			12	4	33,33	1	25,0	3	75,0	-		-		100	100	4,25

Голова експертної комісії:

проректор з наукової роботи, професор кафедри менеджменту та маркетингу Херсонського національного технічного університету, доктор економічних наук, професор

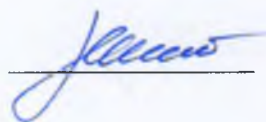

Г.Г. Савіна**Член експертної комісії:**

завідувач кафедри менеджменту та бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, доктор економічних наук, професор


Т.І. Лепейко**З матеріалами ознайомлений:**

Ректор Хмельницького національного університету

« 12 » грудня 2018 р.



М.Є. Скиба


Підсумки експертної оцінки дипломних робіт магістрів

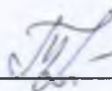
№ з/п	Вид роботи	Курс	Кількість студентів (осіб)	Проведено експертизу		Одержали оцінки під час експертизи								Абсолютна успішність %	Якість %	Середній бал
				осіб	%	«5» відмінно		«4» добре		«3» задовільно		«2» незадовільно				
						осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%			
1	Дипломна робота магістра	2	12	4	33,33	3	75,0	1	25,0	-		-		100	100	4,75
Разом			12	4	33,33	3	75,0	1	25,0	-		-		100	100	4,75

Голова експертної комісії:

проректор з наукової роботи, професор кафедри менеджменту та маркетингу Херсонського національного технічного університету, доктор економічних наук, професор


Г.Г. Савіна**Член експертної комісії:**

завідувач кафедри менеджменту та бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, доктор економічних наук, професор


Т.І. Лепейко**З матеріалами ознайомлений:**

Ректор Хмельницького національного університету

« 12 » грудня 2018 р.



М.Є. Скиба




ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор

Скиба М.Є.

10 грудня 2018 р.

ГРАФІК
проведення ККР під час роботи експертної комісії з акредитації
ОПП «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент»» другого (магістерського) рівня вищої освіти
у Хмельницькому національному університеті
у групі МОм-17-1

№ з/п	Навчальна дисципліна	Дата	Години проведення	Аудиторія	Викладач	Експерт
1	Методологія і організація наукових досліджень	11.12.2018	14:35–15:55	4-504	Григоруک П.М.	Савіна Г.Г.
2	Бюджетне управління підприємством	11.12.2018	11:10–12:30	4-504	Савченко О.В.	Лепейко Т.І.
3	Управління конкурентною політикою	12.12.2018	9:35–10:55	4-504	Бабій І.В.	Лепейко Т.І.

Декан ФЕУ

М.І. Бондаренко.

ПОГОДЖЕНО:

Голова експертної комісії:

проректор з наукової роботи, професор кафедри менеджменту та маркетингу Херсонського національного технічного університету, доктор економічних наук, професор


Г.Г. Савіна

Член експертної комісії:

завідувач кафедри менеджменту та бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, доктор економічних наук, професор


Т.І. Лепейко